

**ĐẠI HỌC THÁI NGUYÊN**  
**TRƯỜNG ĐẠI HỌC KINH TẾ VÀ QUẢN TRỊ KINH DOANH**

---

**DƯƠNG THỊ MINH HẰNG**

**QUẢN LÝ TÀI CHÍNH TẠI TRƯỜNG CAO ĐẲNG NGHỀ**  
**DÂN TỘC NỘI TRÚ BẮC KẠN**

**LUẬN VĂN THẠC SĨ THEO ĐỊNH HƯỚNG ỨNG DỤNG**  
**CHUYÊN NGÀNH: QUẢN LÝ KINH TẾ**

**THÁI NGUYÊN - 2019**

**ĐẠI HỌC THÁI NGUYÊN**  
**TRƯỜNG ĐẠI HỌC KINH TẾ VÀ QUẢN TRỊ KINH DOANH**

---

**DƯƠNG THỊ MINH HẰNG**

**QUẢN LÝ TÀI CHÍNH TẠI TRƯỜNG CAO ĐẲNG NGHỀ  
DÂN TỘC NỘI TRÚ BẮC KẠN**

**Ngành: Quản lý kinh tế**

**Mã số: 8.34.04.10**

**LUẬN VĂN THẠC SĨ THEO ĐỊNH HƯỚNG ỨNG DỤNG**

**Người hướng dẫn khoa học: TS. NGUYỄN BÍCH HỒNG**

**THÁI NGUYÊN - 2019**

## **LỜI CAM ĐOAN**

Em xin cam đoan rằng: Số liệu và kết quả nghiên cứu trong luận văn này là hoàn toàn trung thực và chưa từng được sử dụng hoặc công bố trong bất kỳ công trình nào khác.

*Thái Nguyên, tháng      năm 2019*

**Tác giả luận văn**

**Dương Thị Minh Hằng**

## LỜI CẢM ƠN

Trong quá trình học tập và nghiên cứu hoàn thành luận văn, đề tài: ***“Quản lý tài chính tại trường Cao đẳng nghề dân tộc nội trú Bắc Kạn”*** Em luôn nhận được sự giúp đỡ tận tình quý báu của các thầy giáo, cô giáo Trường Đại học Kinh tế và Quản trị kinh doanh - Đại học Thái Nguyên và Ban giám hiệu, bộ phận Kế hoạch tài chính – Trường Cao đẳng nghề dân tộc nội trú Bắc Kạn đã tạo điều kiện cùng với sự tận tình giảng dạy, giúp đỡ động viên em trong suốt quá trình học tập, nghiên cứu và hoàn thành luận văn tốt nghiệp.

Đặc biệt, em xin chân thành cảm ơn TS. Nguyễn Bích Hồng, người đã dành nhiều thời gian, công sức hướng dẫn, giúp đỡ em hoàn thành luận văn này.

Trong quá trình nghiên cứu, dù đã cố gắng thật nhiều, nhưng do khả năng và kinh nghiệm nghiên cứu còn hạn chế, nên đề tài không tránh khỏi những thiếu sót. Em mong nhận được sự cảm thông và góp ý của quý thầy, cô giáo và những người quan tâm đến đề tài này.

*Thái Nguyên, tháng      năm 2019*

**Tác giả luận văn**

**Dương Thị Minh Hằng**

## MỤC LỤC

<b>LỜI CAM ĐOAN</b> .....	i
<b>LỜI CẢM ƠN</b> .....	ii
<b>MỤC LỤC</b> .....	iii
<b>DANH MỤC CÁC TỪ VIẾT TẮT</b> .....	vii
<b>DANH MỤC CÁC BẢNG</b> .....	viii
<b>DANH MỤC CÁC SƠ ĐỒ, BIỂU ĐỒ</b> .....	ix
<b>MỞ ĐẦU</b> .....	1
1. Tính cấp thiết của đề tài .....	1
2. Mục tiêu nghiên cứu .....	2
3. Đối tượng, phạm vi nghiên cứu .....	2
4. Ý nghĩa của luận văn .....	3
5. Cấu trúc của luận văn .....	3
<b>Chương 1 CƠ SỞ LÝ LUẬN VÀ KINH NGHIỆM THỰC TIỄN VỀ</b> <b>QUẢN LÝ TÀI CHÍNH TẠI CÁC TRƯỜNG CAO ĐẲNG NGHỀ</b> <b>CÔNG LẬP</b> .....	4
1.1. Cơ sở lý luận về quản lý tài chính tại các trường cao đẳng nghề công lập .....	4
1.1.1. Khái niệm, đặc điểm, phân loại đơn vị sự nghiệp công lập .....	4
1.1.2. Khái niệm, phân loại cơ sở giáo dục nghề nghiệp công lập .....	6
1.1.3. Mục tiêu và nguyên tắc quản lý tài chính tại các trường cao đẳng nghề công lập .....	7
1.1.4. Nguồn tài chính và sử dụng nguồn tài chính tại các trường cao đẳng nghề công lập .....	10
1.1.5. Phương thức và nội dung quản lý tài chính tại các trường cao đẳng nghề công lập .....	13
1.1.6. Các yếu tố ảnh hưởng đến quản lý tài chính tại các trường cao đẳng nghề công lập .....	19

1.2. Kinh nghiệm thực tiễn về quản lý tài chính tại các trường cao đẳng nghề công lập .....	22
1.2.1. Kinh nghiệm quản lý tài chính tại trường cao đẳng nghề kỹ thuật công nghệ Tuyên Quang .....	22
1.2.2. Kinh nghiệm quản lý tài chính tại trường cao đẳng lương thực – thực phẩm Đà Nẵng.....	24
1.2.3. Bài học kinh nghiệm về quản lý tài chính đối với trường Cao đẳng nghề dân tộc nội trú Bắc Kạn.....	25
<b>Chương 2 PHƯƠNG PHÁP NGHIÊN CỨU</b> .....	27
2.1. Câu hỏi nghiên cứu .....	27
2.2. Phương pháp nghiên cứu.....	27
2.2.1. Phương pháp thu thập thông tin .....	27
2.2.2. Phương pháp tổng hợp và xử lý thông tin.....	28
2.3. Các chỉ tiêu nghiên cứu.....	30
2.3.1. Chỉ tiêu về lập dự toán .....	30
2.3.2. Chỉ tiêu về thực hiện dự toán .....	30
2.3.3. Chỉ tiêu về chênh lệch thu - chi tài chính.....	31
<b>Chương 3 THỰC TRẠNG CÔNG TÁC QUẢN LÝ TÀI CHÍNH TẠI TRƯỜNG CAO ĐẲNG NGHỀ DÂN TỘC NỘI TRÚ BẮC KẠN</b> .....	31
3.1. Tổng quan về trường Cao đẳng nghề dân tộc nội trú Bắc Kạn.....	32
3.1.1. Quá trình hình thành và phát triển .....	32
3.1.2. Chức năng và nhiệm vụ.....	32
3.1.3. Cơ cấu tổ chức bộ máy.....	34
3.1.4. Đội ngũ cán bộ quản lý và giáo viên.....	35
3.1.5. Cơ sở vật chất và thiết bị dạy nghề của nhà trường.....	36
3.1.6. Kết quả thực hiện nhiệm vụ của trường Cao đẳng nghề dân tộc nội trú Bắc Kạn giai đoạn 2015-2017 .....	38

3.2. Thực trạng quản lý tài chính tại trường Cao đẳng nghề dân tộc nội trú Bắc Kạn.....	43
3.2.1. Bộ máy quản lý tài chính của trường Cao đẳng nghề dân tộc nội trú Bắc Kạn.....	43
3.2.2. Lập dự toán thu - chi .....	45
3.2.3. Tổ chức thực hiện dự toán thu – chi .....	47
3.2.4. Quyết toán tài chính, công khai tài chính .....	80
3.2.5. Thực trạng công tác quản lý tài sản .....	82
3.3. Các yếu tố ảnh hưởng đến quản lý tài chính tại trường Cao đẳng nghề dân tộc nội trú Bắc Kạn.....	83
3.3.1. Cơ chế, chính sách của Nhà nước về quản lý tài chính .....	83
3.3.2. Tổ chức bộ máy quản lý tài chính.....	84
3.3.3. Năng lực, trình độ, thái độ giải quyết công việc của cán bộ trong bộ máy quản lý tài chính.....	85
3.4. Đánh giá chung về công tác quản lý tài chính tại trường Cao đẳng nghề dân tộc nội trú Bắc Kạn.....	86
3.4.1. Những kết quả đạt được .....	86
3.4.2. Những tồn tại cần khắc phục.....	89
<b>Chương 4 GIẢI PHÁP HOÀN THIỆN CÔNG TÁC QUẢN LÝ TÀI     CHÍNH TẠI TRƯỜNG CAO ĐẲNG NGHỀ DÂN TỘC NỘI TRÚ     BẮC KẠN .....</b>	<b>93</b>
4.1. Quan điểm phát triển, định hướng quản lý tài chính tại trường Cao đẳng nghề dân tộc nội trú Bắc Kạn.....	93
4.1.1. Quan điểm phát triển trường Cao đẳng nghề dân tộc nội trú Bắc Kạn 93	
4.1.2. Định hướng quản lý tài chính tại trường Cao đẳng nghề dân tộc nội trú Bắc Kạn .....	96

4.2. Các giải pháp hoàn thiện công tác quản lý tài chính tại trường Cao đẳng nghề dân tộc nội trú Bắc Kạn.....	97
4.2.1. Giải pháp hoàn thiện về bộ máy quản lý tài chính.....	97
4.2.2. Giải pháp về đầu tư cơ sở vật chất phục vụ công tác quản lý tài chính nâng cao chất lượng báo cáo quyết toán.....	98
4.2.3. Giải pháp về quản lý, sử dụng nguồn tài chính.....	99
4.2.4 Giải pháp hoàn thiện công tác quản lý tài sản. ....	100
4.3. Kiến nghị.....	101
4.3.1. Đối với Sở Tài chính.....	101
4.3.2. Đối với Ủy ban nhân dân tỉnh.....	101
<b>KẾT LUẬN</b> .....	101
<b>DANH MỤC TÀI LIỆU THAM KHẢO</b> .....	104



**DANH MỤC CÁC TỪ VIẾT TẮT**

CBVC	:	Cán bộ viên chức
CDN	:	Cao đẳng nghề
DTNT	:	Dân tộc nội trú
HSSV	:	Học sinh sinh viên
MTQG	:	Mục tiêu quốc gia
NCKH	:	Nghiên cứu khoa học
NSNN	:	Ngân sách nhà nước
KBNN	:	Kho bạc nhà nước
KP	:	Kinh phí
QL	:	Quản lý
TSCĐ	:	Tài sản cố định
UBND	:	Ủy ban nhân dân

## DANH MỤC CÁC BẢNG

Bảng 3.1: Kết quả tuyển sinh của trường CDN DTNT Bắc Kạn .....	38
Bảng 3.2: Kết quả đào tạo của trường CDN DTNT Bắc Kạn .....	41
Bảng 3.3: Dự toán thu sự nghiệp, dịch vụ của Trường .....	46
Bảng 3.4: Tổng hợp kinh phí NSNN cấp giai đoạn 2015-2017.....	48
Bảng 3.5. Tình hình thực hiện dự toán thu sự nghiệp, dịch vụ của Trường giai đoạn 2015-2017.....	51
Bảng 3.6: Tổng hợp kinh phí thu sự nghiệp, dịch vụ của Trường giai đoạn 2015-2017 .....	54
Bảng 3.7: Cơ cấu nguồn tài chính giai đoạn 2015 – 2017.....	56
Bảng 3.8: Cơ cấu chi giai đoạn 2015-2017.....	59
Bảng 3.9: Tình hình thực hiện dự toán chi NSNN giai đoạn 2015- 2017 .....	62
Bảng 3.10: Biểu tổng hợp nội dung chi nguồn NSNN cấp giai đoạn 2015-2017.....	64
Bảng 3.11: Cơ cấu chi nguồn thu hoạt động sự nghiệp của Trường giai đoạn 2015-2017 .....	69
Bảng 3.12: Bảng tổng hợp nội dung chi hoạt động từ nguồn thu sự nghiệp giai đoạn 2015-2017 .....	72
Bảng 3.13 : Phân phối kết quả hoạt động tài chính của Trường giai đoạn 2015 -2017.....	75
Bảng 3.14: Tình hình trích lập các quỹ.....	76
của Trường CDN DTNT Bắc Kạn giai đoạn 2015 - 2017 .....	76
Bảng 3.15: Tình hình chi trả thu nhập tăng thêm của trường giai đoạn 2015-2017.....	78
Bảng 3.16: Đánh giá việc thực hiện quyết toán, công khai tài chính của bộ máy QLTC trường CDN DTNT Bắc Kạn .....	81